

ワークシート: 無形の価値の棚卸し

無形の価値		強み	弱み・課題
関係性の力	檀信徒との関係性		
	ブランド力		
	ネットワーク力		
組織の力	業務力		
	組織文化		
	経営基盤		
人の力	リーダーの力		
	スタッフの力		

(記入例) ワークシート: 無形の価値の棚卸し

無形の価値		強み	弱み・課題
関係性の力	檀信徒との関係性	<ul style="list-style-type: none"> 地域だけでなく、お寺から離れた遠方の檀家さんとも関係が江戸時代から現在まで維持されてきた。お寺への信頼は比較的高く、お寺が実施することについては賛同を得られやすい 檀家さん以外にも、多年に亘って関係がある参拝者が多く、お参りのリピート率が高い 朝のお参り会や御詠歌などを通じて、少数ではあるが熱心で篤信の檀信徒がいる 	<ul style="list-style-type: none"> 田舎の檀信徒さん宅の後継者問題が切実なものになりつつある。高齢化による減少・逝去による関係性の断絶が近い将来に多く起こることが予想 団塊世代の信仰心と寺院行事に対する関心の薄さ 檀信徒間の寺に対する温度差。護寺会費を頂いていないこともあり、特に新たな檀信徒の寺に対する帰属意識が低い 墓じまいが少しずつ増えてきている 次世代檀信徒の連絡先をしっかりと把握できていない
	ブランド力	<ul style="list-style-type: none"> 音楽会のお寺として、認知度は高い。 檀信徒会館(●●ホール)の名前はある程度市民に認知されている(と思う) 先代住職は地域行政で要職を務め、当山の地位向上に貢献 	<ul style="list-style-type: none"> 遠方の檀信徒のイベント参加が少ない お寺の新たなブランド価値を生み出せていない 写経・法話等、仏教に触れられる講座の充実度が弱い(⇒イベントに偏り過ぎていることの反省)
	ネットワーク力	<ul style="list-style-type: none"> 地域第二位の葬儀社の社長と同じロータリークラブに所属 石材店とも良好な関係 地域の宗派寺院とも良好な関係を築いている 	<ul style="list-style-type: none"> 檀信徒会館での葬儀実施件数が低下傾向(⇒お寺葬の良さについてPR不足だけでなく、お寺葬自体の再設計が必要) 若年世代やNPOとの関係性が弱く、結果として世の中の動向・流行に関する情報収集力が低い
組織の力	業務力	<ul style="list-style-type: none"> 丁寧な法務遂行やイベントの企画実施を寺族でこなしてきた 寺報は年二回発行、全檀家及び有縁の方に郵送 清掃奉仕の檀信徒のご尽力により、境内はいつもきれい 年に一度は本山へ団参を行っている ホームページ・SNSを開設している 	<ul style="list-style-type: none"> ホームページでの継続的・定期的な発信ができていない イベントの企画実施に檀信徒を巻き込むことができていない 檀信徒の終活相談に対応できていない(⇒士業・NPOとの関係性構築が課題)
	組織文化	<ul style="list-style-type: none"> 檀信徒となるべく風通しの良い家族・檀信徒さんとの関係を心掛けてきた(総代会での議論は活発) 	<ul style="list-style-type: none"> 現在の総代会の良い雰囲気を引き継いでくれる、次世代の総代会候補が見つからない
	経営基盤	<ul style="list-style-type: none"> 法務・檀信徒会館からの収入。住職の布教法礼。 	<ul style="list-style-type: none"> 布施収入の減少は避けられない。自坊の寺院会計の在り方をとらえなおす時期に来ている
人の力	リーダーの力	<ul style="list-style-type: none"> やむを得ない時以外は30年間ずっと続けている本堂での朝勤 他宗・他宗教の知識も多少あり。法話にも活かしている 	<ul style="list-style-type: none"> 檀信徒の悩みに傾聴し、個別対応することが苦手(⇒寺庭が補ってくれている) ビジョンを描く力が弱い(⇒総代会の機能性が重要)
	スタッフの力	<ul style="list-style-type: none"> 献身的で檀信徒と良好な関係を築いている寺庭の存在 住職・寺庭に加え今年から副住職も加わることでパワーアップ 	<ul style="list-style-type: none"> 副住職に経営的視点が欠ける。後継住職にお寺を運営することの意義と仏法に対するバランスが取れた姿勢を受け継いでもらうことが課題